

Pre-business case

Het instrument zal een rudimentaire inschatting geven van de beschikbaarheidsvergoedingen. In principe is dit instrument een zeer vereenvoudigde versie van het echte business model. Bij de resultaten dienen dan ook telkens de nodige voorbehouden te worden gemaakt.

De vraag naar betaalbaarheid of bekostiging wordt beantwoord aan de hand van een pre-business case, een financieel model dat de kosten en de kasstromen in beeld brengt op een hoog niveau. De betaalbaarheid van een project zegt iets over de capaciteit om het opgeleverde product en diensten effectief te kunnen betalen, en wie dit betaalt, zijnde de gebruikers of de aanbestedende overheid. In beide gevallen zal in dit onderdeel van het projectproces dienen onderzocht te worden in hoeverre de betaler bereid en capabel is om voor deze dienst te betalen gedurende de levenstermijn van het project. Betaalbaarheid heeft dus niet enkel betrekking op de financiële balans van de PPS-constructie maar ook op de algemene overheidsuitgaven. Deze eerste raming wordt in een later stadium verder uitgewerkt in de eigenlijke business case.

Op dit ogenblik in het projectproces is het belangrijk dat de aanbestedende overheid een idee krijgt van de kosten die gepaard zullen gaan met de realisatie van het beoogd project. Het is dus zaak om een eerste en rudimentaire raming op te maken. Deze raming zal in eerste instantie als input dienen voor de budgetopmaak van de aanbestedende overheid voor de komende jaren door middel van een inschatting van de te betalen beschikbaarheidsvergoedingen. Uiteraard geeft de oefening een eerste beeld van het kostenplaatje van het project, maar ook input voor de financiële oefeningen die later in het proces uitgevoerd worden (namelijk business case). Het is mogelijk dat er tijdens de initiatiefase van een projectproces verschillende waardige alternatieven worden onderzocht, voor welke dus ook allen een eerste raming dient uitgevoerd te worden.

Het Kenniscentrum PPS reikt een instrument dat kan gebruikt worden om het financiële luik van de pre-business case vorm te geven. De opdrachtgever de nodige stappen te nemen om een raming op te maken.

Voor meer informatie, neem contact op met Vlaams Kenniscentrum PPS
(<http://www2.vlaanderen.be/pps>)